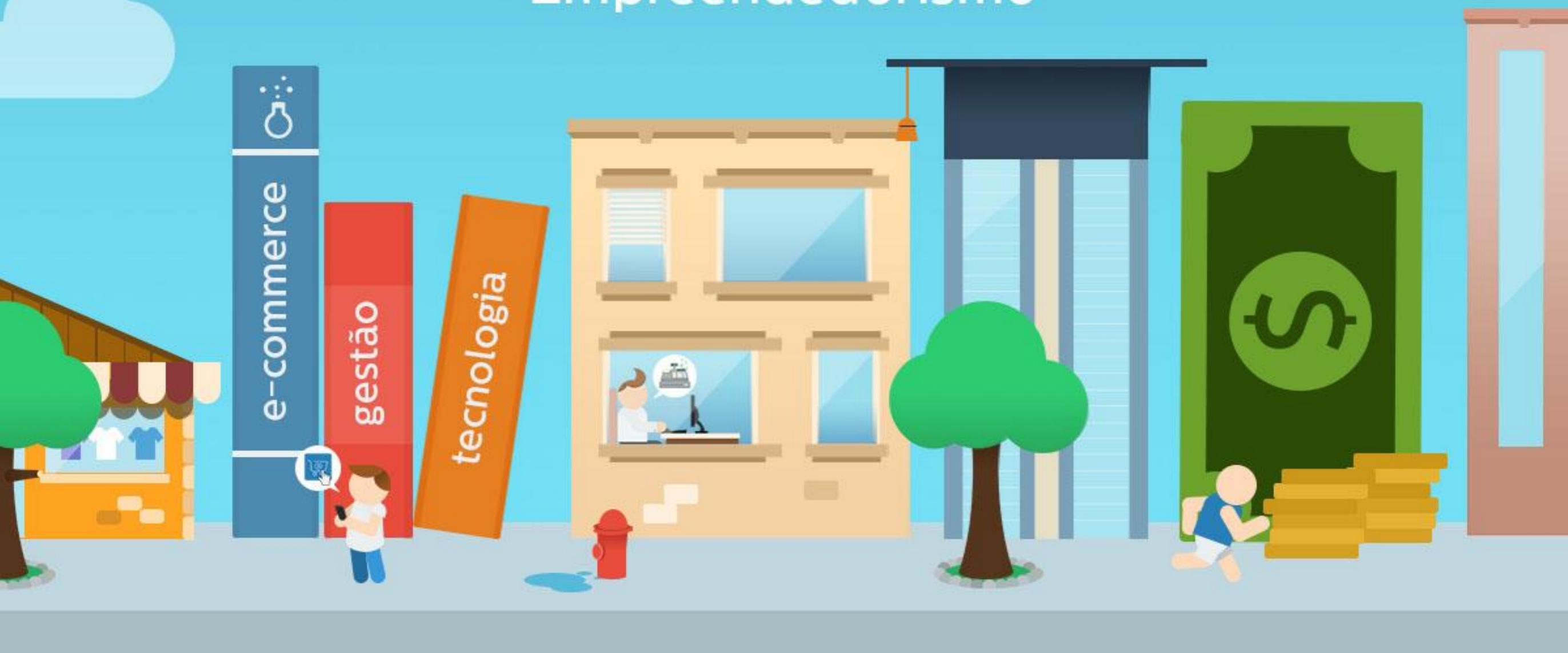




B E T A
LABS

Rasgando o Manual
Gestão de e-commerce na prática

Empreendedorismo



tópicos abordados

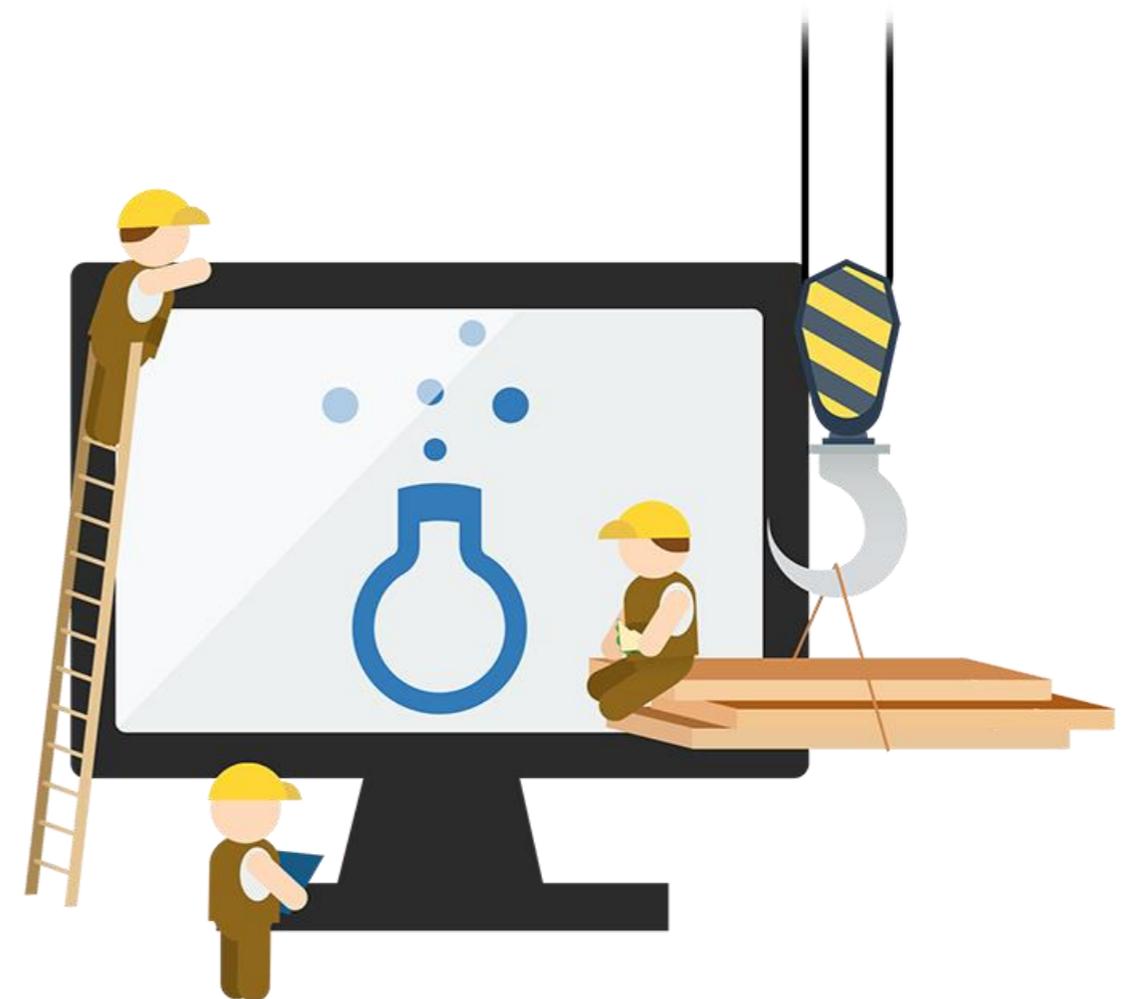


- Empreender na prática
- Modelos de financiamento
- Captação de recursos e fundos de investimento
- Case Betalabs



empreender na prática

- Empreender é difícil, bem difícil;
- Escolha uma área que você tenha paixão;
- Crie algo que as pessoas precisam;
- Saiba suas forças e fraquezas como fundador do negócio;
- Escute os conselhos de pessoas mais experientes que você;
- Estude sobre seu mercado, use MUITO o Google;
- Crie métricas para medir seu progresso;



empreender na prática



- Equilibre financeiramente seu negócio, evite trabalhar de graça;
- Seja transparente;
- Crie uma cultura organizacional;
- Cuide do corpo e da mente para manter a performance;
- Tenha metas pra você e pra sua empresa;
- Acorde cedo;
- Saia da zona de conforto;

modelos de financiamento



Bootstrapping

Receita primeiro

Demanda:

- Criatividade;
- Oportunidade de menor escala no início;
- Foco em indicadores de custo mais baixo;
- Gestão totalmente orientada ao resultado.



Venture Capital

Despesas primeiro

Demanda:

- Um plano viável e experiência para gastar com inteligência;
- Provar o conceito em uma escala pequena e crescimento baseado em marketing;
- Uma boa causa (ideia revolucionária);
- Gestão e indicadores orientados ao crescimento.

captação de recursos e fundos de investimento

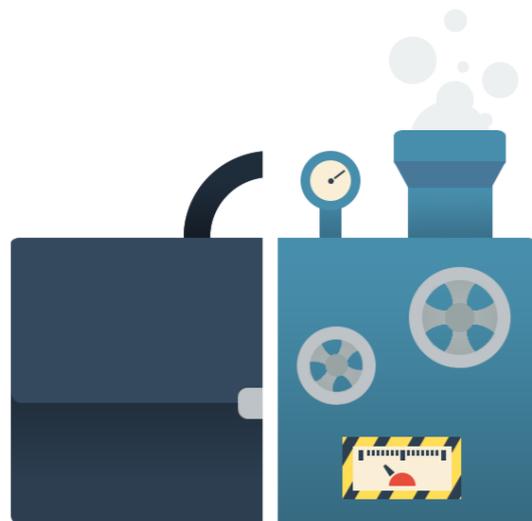
Principais passos que facilitam a captação de recursos:

- Tenha um bom plano de negócio;
- Frequentar eventos relacionados a Startups e Inovação;
- Crie um MVP;
- Tenha um time multidisciplinar/complementar;
- Crie uma boa apresentação do seu negócio e tenha um discurso bem definido;





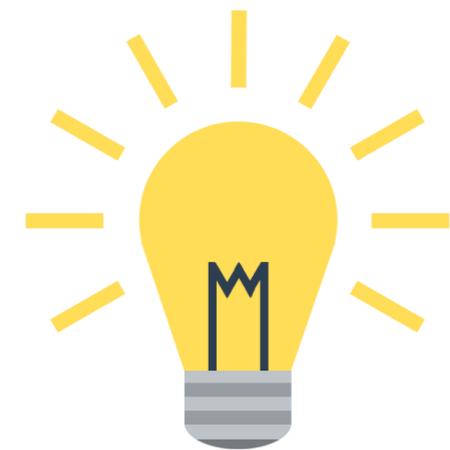
ideia



Mercado
burocrático
e desorganizado



Elevado crescimento
e potencial de
mercado



Oportunidade de
fazer melhor

O negócio não é inovador → O processo e a gestão é inovadora

A inovação que agrega valor é útil, mas copiar o que já funciona bem é normalmente mais prático

A liderança por exemplo pessoal é vital, tanto nas atitudes heróicas como nos pequenos gestos do dia-a-dia

A insatisfação permanente, a urgência e a complacência zero garantem a vantagem competitiva duradoura

Ser paranóico com custos e despesas, que são as únicas variáveis sob nosso controle, ajuda a garantir a sobrevivência no longo prazo.

Sorte é sempre resultado e suor. Tem que trabalhar muito, mas com alegria.

O maior ativo da empresa é gente boa, trabalhando em equipe, crescendo na medida de seu talento e sendo recompensada por isso.

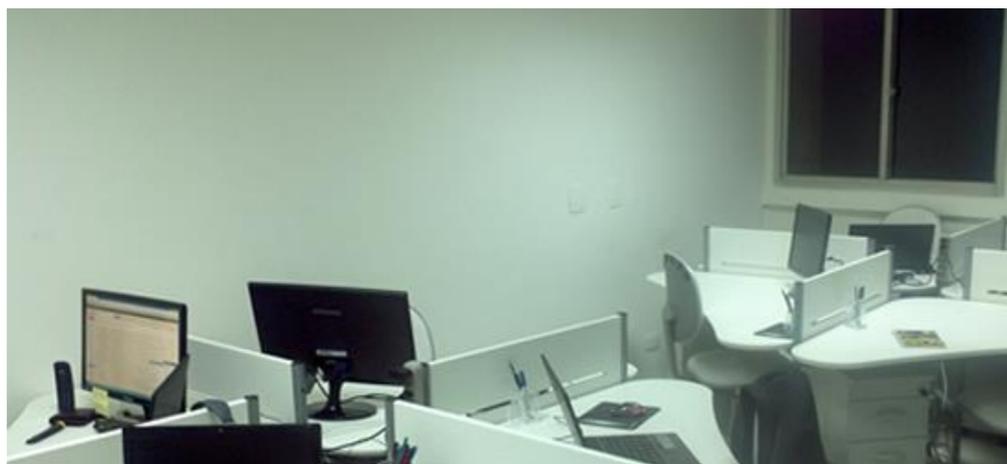
escritórios



Starbucks Amauri



1º Escritório



Atualmente



nossas estratégias



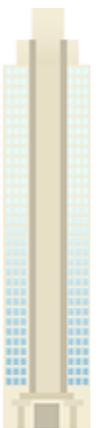
a estratégia do
faço tudo

a estratégia da
sobrevivência

a estratégia da
especialização

a estratégia da
organização

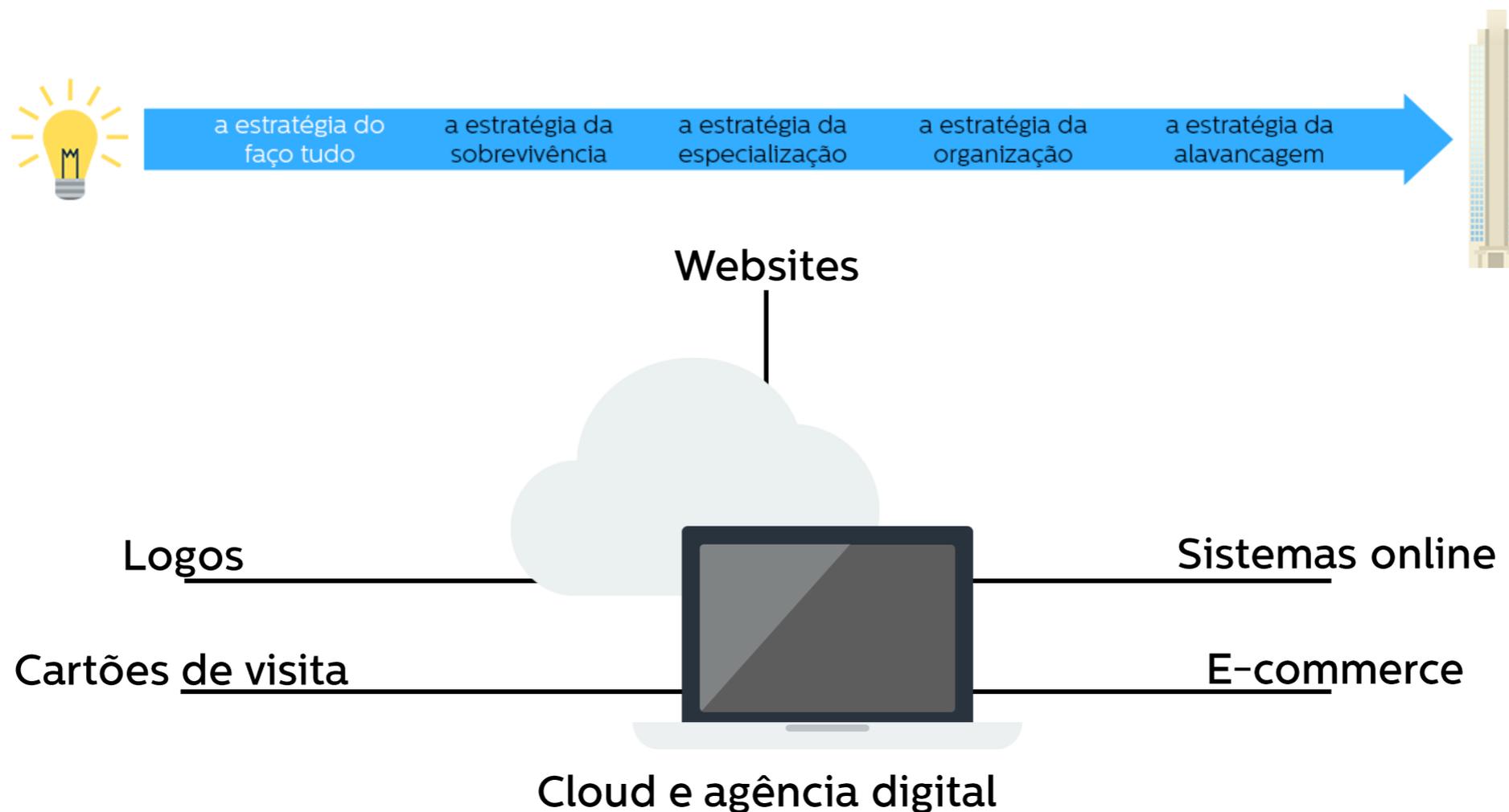
a estratégia da
alavancagem



Entrada

Crescimento

faça tudo



Importância

Criar carteira de clientes
Primeiras receitas
Imersão no mercado (busca de foco)

Riscos

Dificuldade de manutenção da qualidade
Erros de precificação
Desorganização do processo

sobrevivência



a estratégia do
faço tudo

a estratégia da
sobrevivência

a estratégia da
especialização

a estratégia da
organização

a estratégia da
alavancagem



Importância

Percepção da vocação do negócio
Definição dos primeiros processos
Descoberta de lideranças dentro da equipe

Riscos

Não atravessar o processo
Queimar a imagem da empresa
A saúde financeira do negócio

especialização



a estratégia do
faço tudo

a estratégia da
sobrevivência

a estratégia da
especialização

a estratégia da
organização

a estratégia da
alavancagem



Encontrar onde sua operação
é mais eficiente

Reformatar o comercial e
os processos



Plataforma e-commerce e ERP

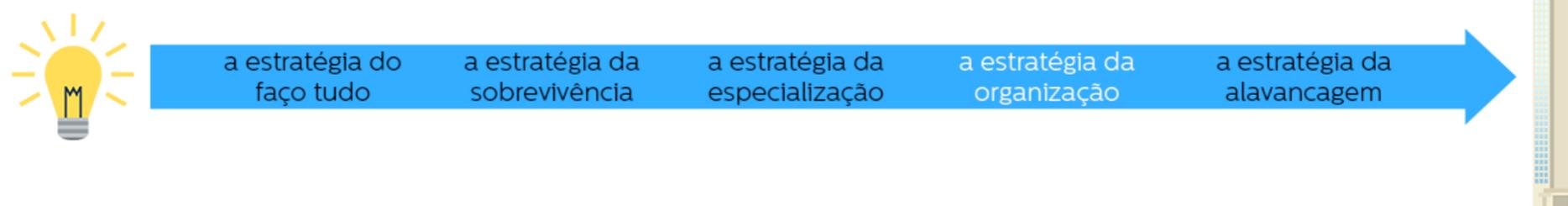
Importância

Ajustar a proposta de valor do negócio
Definição de estratégia consistente (comprovada)
Definição lógica dos próximos passos

Riscos

Engessar demais o processo
Diminuição inicial de receitas
Dificuldade de reaculturar a empresa

organização



Definição de sistemas e métodos visando a qualidade e eficiência operacional para ofertar bons serviços com margem \$\$\$.

Importância

Preparar a casa para ganhar escala
Buscar janelas de oportunidade para baixar custo
Ganho de eficiência no uso do tempo das pessoas

Riscos

Errar no perfil das pessoas no processo
Grandes mudanças são dolorosas
Reeducação interna e externa (clientes)

alavancagem



a estratégia do
faço tudo

a estratégia da
sobrevivência

a estratégia da
especialização

a estratégia da
organização

a estratégia da
alavancagem



Definição e execução de
estratégia agressiva de aquisição
de novos clientes



Importância

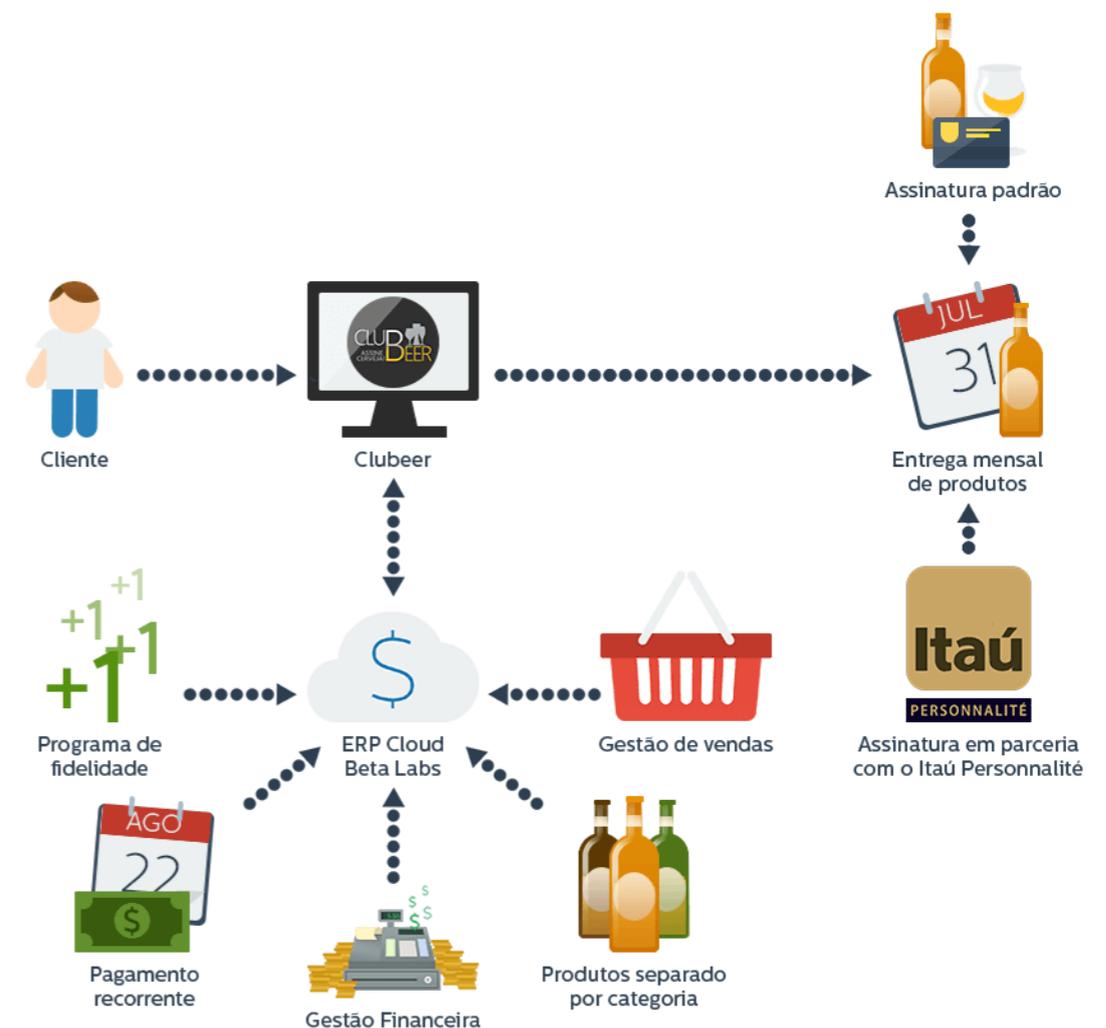
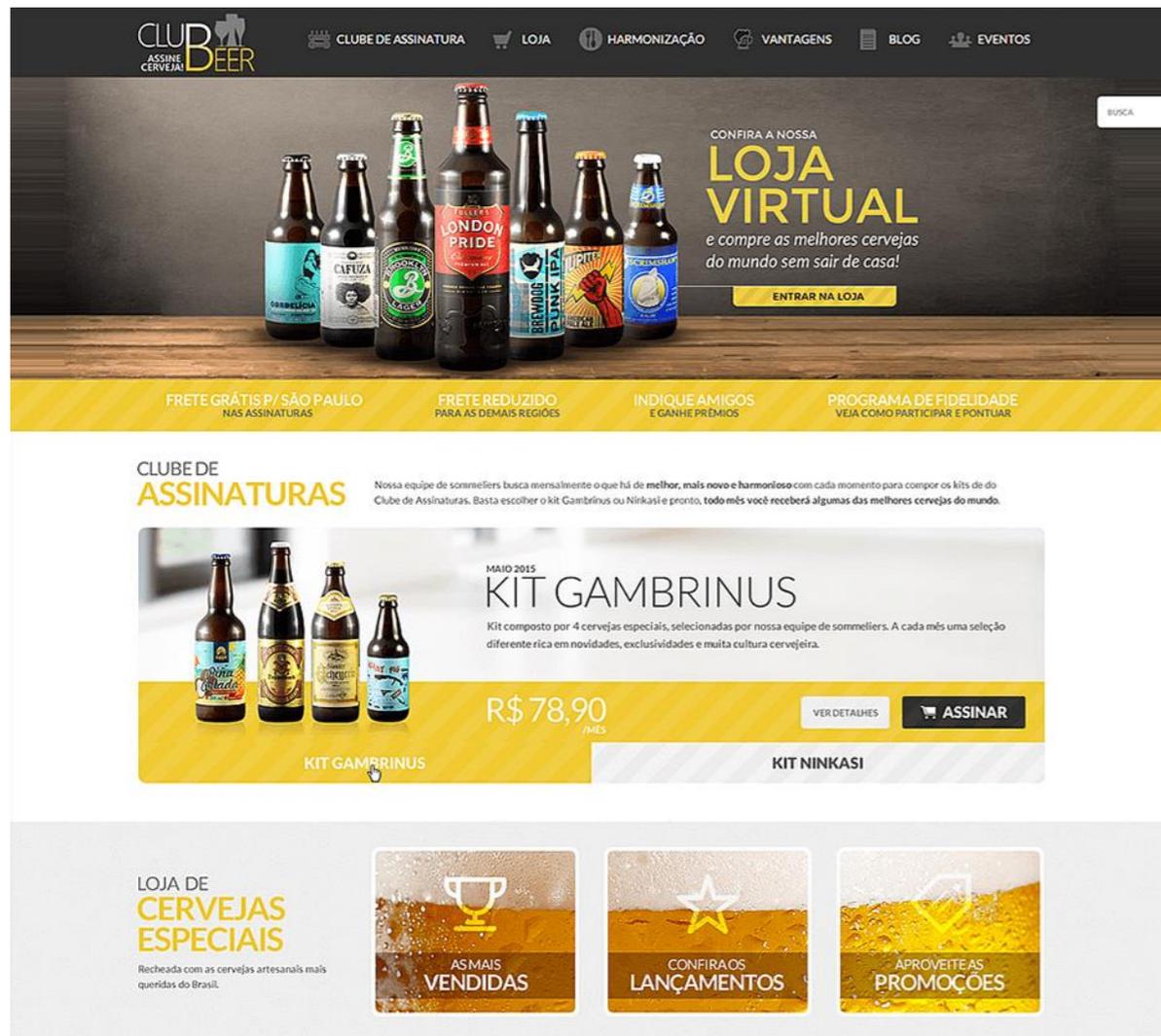
Aumentar a receita do negócio
Pode ser a virada para ganhar \$\$\$
Estabelecimento de um negócio profissional

Riscos

Operação com gargalo por conta do volume
Não conseguir gente boa em quantidade
Sujeito a variações macroeconômicas, maior
custo fixo e menor flexibilidade

alguns clientes

Clubeer



alguns clientes

Men's Market



alguns clientes

Cascatas & Cia



CONTATO LOGIN REGISTRAR TELEVENDAS São Paulo: (11) 3280-4330 Demais Locais: (16) 3761-0352 (16)98222-7333 Mais telefones

Cascatas & Cia
acessórios para piscinas

Encontre um produto

MEU CARRINHO R\$ 0,00 0 itens

CASCATAS PARA PISCINAS ESCADAS DE PISCINAS ILUMINAÇÃO DE PISCINAS MOTOBOMBAS E FILTROS TRATAMENTO DE PISCINA CHURRASQUEIRAS ACESSÓRIOS

A loja toda com:
7% DESCONTO A VISTA
ou
em 6x sem juros

6x SEM JUROS no cartão FRETES com ótimos preços ENTREGA ÁGIL aéreo/terrestre DESCONTO DE 7% a vista no boleto PRODUTOS COM nota fiscal e garantia

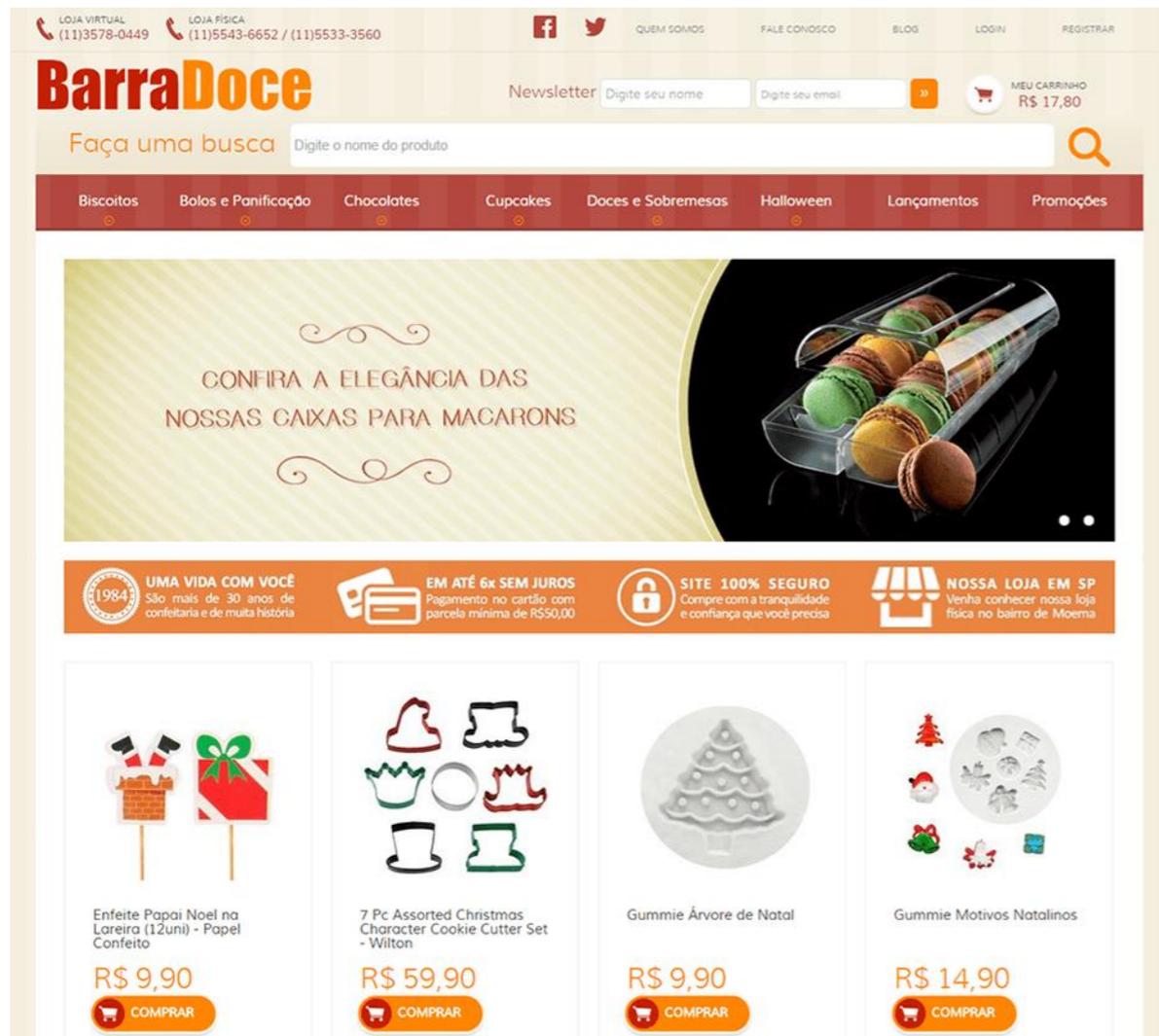
Produtos em promoção

<p>PROMOÇÃO</p> <p>Cascata em inox para Piscina - High Tech Naja - Grande</p> <p>De R\$ 1.280,00</p> <p>Por R\$ 1.159,00 6x de R\$ 193,17 sem juros</p> <p>ADICIONAL AO CARRINHO DETALHES</p>	<p>PROMOÇÃO</p> <p>Cascata em inox para piscina Wave - Grande</p> <p>De R\$ 1.279,00</p> <p>Por R\$ 1.140,00 6x de R\$ 190,00 sem juros</p> <p>ADICIONAL AO CARRINHO DETALHES</p>	<p>PROMOÇÃO</p> <p>Cascata em inox para piscina - Soft (tubular splash)</p> <p>De R\$ 438,00</p> <p>Por R\$ 399,00 6x de R\$ 66,50 sem juros</p> <p>ADICIONAL AO CARRINHO DETALHES</p>	<p>PROMOÇÃO</p> <p>Escada para piscina 3 degraus em aço inox</p> <p>De R\$ 467,00</p> <p>Por R\$ 459,00 6x de R\$ 76,50 sem juros</p> <p>ADICIONAL AO CARRINHO DETALHES</p>
--	--	---	--



alguns clientes

Barra Doce



Obrigado 😊
Fale com nosso comercial
(11) 3522 – 6826
luan.gabellini@betalabs.com.br
felipe.cataldi@betalabs.com.br